
עיריית חריש
ישיבת מליאה מן המניין
ישיבה מספר 3/22
מתאריך 28/12/2022

נוכחים:

מר יצחק קשת - ראש המועצה
מר יוסי גולדמן – חבר מועצת העיר
יוחאי פרג'י – חבר מועצת העיר
מר יפתח שטיין – חבר מועצת העיר
מר שלמה פרץ – חבר מועצת העיר

מזומנים:

מר שלומי צדרבוים – מנכ"ל העירייה
רו"ח יפתח נפש – גזבר העירייה
גב' שרון פישמן – מהנדסת העירייה
רו"ח עבד בקלי – מבקר העירייה
עו"ד אורון משה - יועץ משפטי
ישראל שלו

סדר יום:

1. אישור פרוטוקול מליאה שלא מן המניין 02/22 מתאריך 27/11/2022
2. דיון בדו"ח ביקורת משרד הפנים לשנת 2020
3. דיון בדו"ח מבקר המדינה ביקורת מעקב הקמת העיר חריש 2022
4. דיון בדו"ח מבקר הרשות לשנת 2022

פרוטוקול

יצחק קשת: ערב טוב לכולם אני מתכבד לפתוח ישיבת שא מליאה מן המניין מס' 3/22, נוכחים: אנוכי יצחק קשת, יפתח שטיין, יוסי גולדמן, יוחאי פרגי ושלמה פרץ. נוכחים נוספים עוברי העירייה, מנכ"ל העירייה, גזבר העירייה מהנדסת העירייה, מבקר העירייה, יועץ משפטי, מנהלי אגפים וצוות מקצועי. על סדר היום מספר נושאים.

אישור פרוטוקול מליאה שלא מן המניין 2/22 מתאריך 27/11/22.

יצחק קשת: מבקש ממליאת המועצה לאשר את הפרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 2/22 מתאריך 27/11/22 אם למישהו יש הערות אז בקשה אם לא אני מבקש מהמליאה לאשר את הפרוטוקול הקודם.. אני מעלה להצבעה מאושר פה אחד

דיון בדו"ח ביקורת משרד הפנים לשנת 2020

דיון בדו"ח מבקר המדינה ביקורת מעקב הקמת העיר חריש 2022

דיון בדו"ח מבקר הרשות לשנת 2022

יצחק קשת: דו"ח מבקר הרשות המבקר הפנימי של העירייה לשנת 2021. שפורסמו לציבור מבקש מעבד בקלי מבקר העירייה בקשה להציג את הדו"ח לאחר מכן נדון בדברים.

יוחאי פרגי: אני רוצה להגיד משהו יש פה בעצם 3 דו"חות אחד זה פנימי של עבד אחד זה חיצוני של המשרד רו"ח ודו"ח של מבקר המדינה דנו בשלושתם בשני מועדים שונים, חוץ ממני בועדה יש גם את יוסי ושני ששני התחלפה ופרח תצטרף להגיע.

יצחק קשת: יש 3 דו"חות בסך הכל דו"ח מבקר המדינה, דו"ח מבקר חיצוני ודו"ח מבקר פנימי שזה עבד שערך אותו ויצג את הדברים.

עבד בקלי: ועדת הביקורת התכנסה השנה פעמיים 9/6 ודנה בדו"ח ביקורת שלי לשנת 2021 והתכנסה פעם נוספת ב – 20/10/22 ודנה בדו"חות מבקר חיצוני מטעם משרד הפנים ומבקר המדינה. בוא נתחיל עם הדו"ח של

המבקר החיצוני שהיה בו ליקוי אחד ויחיד שבשנת 2020 לא העסקנו מהנדס מועצה, הליקוי הזה כבר תוקן היא מועסקת אצלנו היום. בנוסף הוא ציין כמה ליקויים במעקב אחר תיקון ליקויים בשנים קודמות העיקרי בהם הוא פחת מים, כספי היטל שיקום ופיתוח תשתיות מים ליקויים אלו יתוקנו ברגע שנעבור לתאגיד מים, בינתיים יש לנו גם הפסד.

יוחאי פרגי:

ברור אין לנו מה לעשות עם זה. ועדת הקצאות נערך הליך הרשאה לשימוש בהתאם להנחיות משרד הפנים, אי ניצול הג"א נבע מאי צורך מניצול מלא, עניין החברה הכלכלית שחייבים שם להגיש דו"חות כספיים ולסגור את החברה או להפעיל אותה מחדש זה שיקול שלכם, וצוות טיפול ליקויים שהועדה מבקשת להפעיל את הצוות לטיפול ליקויים ולטפל ביתר ליקויים שטרם טופלו זה בגדול הדו"ח של המבקר החיצוני.

עבד בקלי:

זה שאליעזר מעביר לחברה הכלכלית אנחנו דנו בזה כבר מספר פעמים וזה צריך לקבל החלטה מה עושים עם זה. ובצוות תיקון ליקויים זה שמטפלים זה בסדר אמור להיות צוות שנפגש אחת לרבעון או לעבור על כל הליקויים שצינו בדו"חות ולבדוק מה תוקן ומה לא זה צריך להיות תכנית עבודה עם דיון ופרוטוקול רשמי.

יוחאי פרגי:

אני רק רוצה להדגיש אם אנחנו כבר מסתכלים אז בסוף היה פה דו"ח מבקר חיצוני שמשדד הפנים ממנה וכל מה שהוא מצא כליקויים בהתנהלות הרשות המקומית זה שאין לנו מהנדסת או מהנדס ממונה שזה משרה סטטוטורית וכמובן חיפשנו באותו זמן ומצאנו מהנדסת אז בעצם דו"ח מבקר חיצוני של משרד הפנים, דו"ח מבקר חיצוני של העירייה מראש שבסוף העירייה פעלה באופן תקין לחלוטין ולא מצאה ליקויים שזה משמעותי בעינינו.

שלומי צדרבוים:

דו"ח כמעט חלק.

יצחק קשת:

עבד בקלי :

דו"ח מבקר המדינה בעצם דן בביקורת מעקב על הקמת העיר חריש, בעיקר זה הסיכום מה שאתם רואים זה סיכום הדו"ח ומבקר המדינה מציין שלקראת המעקב נראה כי המועצה המקומית חריש תיקנה את מרבית הליקויים שעלו בדו"ח הקודם ונבדקו בביקורת המעקב וכי עליה להשלים את תיקון כל הליקויים. זה עיקר הדו"ח של מבקר המדינה שמתייחס אלינו. בעצם כמה נושאים שהוא מבקש שנתקן בעניין מליאת המועצה והועדות למנות את כל ועדות החובה, מה שעשינו לאחרונה בישיבה האחרונה, ולהפעיל את הועדות. חוקי העזר להשלים את כל חוקי העזר, זה מה שגם כן נושא נוסף. ודבר אחרון שהוא מציין בצבע אדום שאתם רואים זה דווקא נושא של עניין משרד הפנים הליקוי הוא במשרד הפנים לעניין המצב הכספי של המועצה, יש לציין שהדו"ח יצא לפני החלטת הממשלה. כלומר הציון והערות של מבקר המדינה התייחסו למצב לפני החלטת הממשלה שהיתה לאחרונה.

יוחאי פרג'י :

כאן יש עוד משהו זה שיש תכניות זה טוב השאלה איך מיישמים אותם. כאילו אם מגיע לנו יש החלטה שחריש דרום יגיע לנו מעל 500 אלף מ"ר מסחר ותעשייה והבעיה זה ביכולת המימון של התכניות האלה אחרת אנחנו נישאר עיר לא בגירעון אבל נתמכת כל הזמן.

שלומי צדרבוים :

קודם כל הצעדים שנעשו הם לא מובנים מאליהם זאת אומרת מדינת ישראל רצתה לפתור את משבר הדיור ורצה וחריש בעצם זאת החלטות ממשלה, להקים פה את העיר, ולרוץ על הדיור קודם כל, כתוצאה מזה ראש העיר גם הצליח להביא את החלטות הממשלה שתומכות גם החלטת הממשלה הראשונה וגם החלטת הממשלה החדשה, ומה שיותר חשוב בהקשר הזה של התעסוקה את התכנית של משרד השיכון לעשות בחריש דרום שכונה נוספת של 4000 יחידות דיור, ראש העיר הפך לגמרי ושם יש בעצם רק 1650 יחידות במקום 4000 ויש כמו שאמרנו 330 אלף מ"ר של מסחר ותעסוקה, התב"עות שם הם תבעו"ת שמאפשרות כמעט את כל הסוגים של מסחר תעשייה ותעסוקה ואנחנו מאמינים שברגע

שנתחיל לצאת לשווקים ואנחנו עובדים היום מול משרד השיכון ורשות מקרקעי ישראל שבסופו של דבר הם המשווקים על כך שהשווקים יתחילו לצאת דאגנו להכניס כהתניה שקודם כל ישווקו שטחי התעסוקה בתב"ע אז קודם כל שטחי תעסוקה ישווקו לפני מגורים בחריש דרום ואנחנו נדאג לזה שבעזרת השם בתחילת 2023 במהלך לקראת סוף רבעון ראשון אנחנו מאמינים יתחילו להיות משווקים שטחי התעסוקה בחריש דרום. במקביל אנחנו כמובן ממשיכים ללחוץ ולקדם בכל הדרכים שעומדות לרשותנו שזה לכעשצמו נושא מורכב ולא פשוט את השיווק של השטחים שקיימים היום בשכונת המעוף.

יש לדוגמא כמו שהיה במעוף שהיה פעם אחר פעם שאנשים לא ניגשו בגלל מחיר גבוה יש לנו איזה שהיא דרך או איזה שהיא תכנית איך לפתות אנחנו לא אזור עדיפות אין לנו הטבת מס אנחנו לא יכולים לתת הטבת ארנונה עסקית יש לנו דברים שאנחנו כן יכולים? ועוד שאלה יש לנו תב"ר שנקרא קידום אזורי תעשייה מה איתו?

יוחאי פרגי:

קודם כל התב"ר הוא תב"ר שבמקור נועד בכלל שהרשות תייצר את התכנון, אנחנו דרשנו ממשרד השיכון בעצם שיממן בעצמו את התכנון והתב"ר שנשאר הסטנו אותו בדיוק למה שאתה אומר לנסות לקדם את הנושא הזה של התעסוקה על ידי זה שלקחנו פרויקטורים שמבינים בתחום וזה בדיוק מה שעשינו, הבאנו קבוצות של יזמים, ניסינו לעניין אותם רק לפני שבוע נפגשנו על המכרזים החדשים עם חברת קרסו נדל"ן סתם כדוגמא אבל זה משהו שאנחנו, כרגע דרך אגב אין כרגע הפרויקטור הקודם הפסיק את תפקידו, והוא עשה דווקא, הוא הביא קבוצות היה מכרז, היה מכרז, זה בן אדם שמכיר אתה תחום מקים אזורי תעסוקה בצפון, לפני זה היה לנו בחור שהקים שהיה מנכ"ל אזור תעסוקה של קיסריה בתחילת הדרך זאת אומרת היו לנו אנשים מאוד, מאוד רציניים בתחום הזה שמכירים את המטריה, באמת המורכבות הגדולה זה הנושא של המחירים ולנו יש פחות שליטה על זה עשינו כמה

שלומי צדרבוים:

תרגילים נקרא לזה, אחד היה לנסות לקשור את המגורים עם התעסוקה בחלק הצפוני במזרח זה גם משהו שלא צלח, בעצם הגישה שלנו היום אומרת והלחץ שראש העיר מפעיל בעיקר זה על שווקים, שווקים, שווקים אנחנו לא מוותרים להם אנחנו מוציאים כל פעם עוד פעם ועוד פעם את השווקים כי ברגע שיש מספר שווקים שלא הצליחו באותה שנה ניתן לבוא ולהתחיל להוריד את מחיר המינימום עוד יותר וזה בעצם השיטה שבה אנחנו נוקטים היום, לנסות לגרום לכמה שיותר שווקים בקצב כמה שיותר מהיר על מנת שאם זה ווין ווין סיטואיישן אם אנחנו מצליחים אם השיווק הצליח כמו שאגב כבר קרה יש הצלחה, עם ליאם יש הצלחה זה מביא לקרוב ל – 30 אלף מ"ר תעסוקה זה לא עניין של מה בכך, ועכשיו יש מכרז באוויר שהסתיים ב – 9 לינואר מכרז נוסף שנמצא באוויר על שטח נוסף שם שני שטחים יותר נכון ובעצם כמו שאמרתי הגישה שלנו ואנחנו בקשר עם מנכ"ל רשות מקרקעי ישראל וגם מנהל המחוז של רשות מקרקעי ישראל שבמידה ועוד פעם ניכנס למצב ששווקים לא מצליחים תהיה בעצם הפחתה של מחיר המינימום, איך שזה עובד היום רק שתבינו יוצאת שמאות והמחיר מינימום הוא 50% מהשמאות חוץ מזה יש את עלות הפיתוח שהיא נפרדת. ערך הקרקע 50% מערך הקרקע ובעצם מה שאנחנו רוצים זה ל הפחית מתחת ל – 50% זה בעצם המגמה שלנו אם לא מצליחים בשווקים, יש מצב שיצטרכו עוד מכרז ורק אז, אבל אנחנו פועלים כדי לקדם את המכרזים כדי להגיע למצב שאם אין זוכים אז יש הפחתה. יש שם כסף להעסקת יועץ יש כסף.

יצחק קשת :

אני רק רוצה לסכם את הדברים כי הרבה דברים נאמרים עלה סיפור הזה ולאנשים נראה שזה איזה משהו שקורה באופן אוטומטי זה לא שאתה עושה אזור תעשייה ופתאום מגיעים יזמים בסוף זה עסק עסקי לכל דבר ועניין, יזם לא יגיע אם לא יהיה לו רווח בסיפור הזה. מה שאנחנו עשינו נקטנו מספר פעולות, הפעולה הראשונית שנקטנו קודם

כל הרמנו אמברקס למשרד השיכון, זה היה מה שנקרא מאבק לא פשוט הפכנו שכונה שלמה ממגורים לאזור תעסוקה ותעשייה, כמו שנאמר מ – 4000 ירד ל – 1600 יחידות כאשר המגורים בהתניה הם לא נכנסים לבינוי לפני אכלוס של התעסוקה, זה גם מותנה בכביש גישה שם בנוסף, כל מה שקשור מה שנאמר פה אנחנו דחפנו מאוד, מאוד לשווקים הצלחנו ברוך השם במעוף שנכנס יזם ויבנה 30,000 מ"ר, אנחנו גם את כל השווקים הבאים דוחפים בכל הכוח, תדעו לכם אני לא יודע כמה אנשים מכירים ויודעים מה קורה בכל הארץ יש סיפור שלם בין ראשי רשויות לרמ"י מלחמות עולם רמ"י משווק להם דברים מעל הראש הם מוציאים פרסומים בעיתונות וזה, אל תיגשו אתם שמים את הכסף שלכם על קרן הצבי לא בטוח שנעזור, לא נתמוך אני אומר לכם יש פה סיפור, שהוא ברמה הארצית ברמת המנגנון של איך המדינה משווקת קרקעות אז היכולת שלנו שם בהשפעה היא מאוד, מאוד מוגבלת. יחד עם זאת אני עדיין אנחנו עדיין לא בסיפור של ראשי רשויות אחרות במדינת ישראל אנחנו ברו השם במקום יותר טוב זאת אומרת שיש שיתוף פעולה סך הכל יש הבנה למציאות בשטח ואני מאמין עם כל הפעולות שנקטנו. אני יכול לספר לכם יותר מזה, גם שניגשנו להחלטת הממשלה וישבנו עם האוצר, האוצר אמר לנו תשמעו למה אני צריכה לתת לכם כסף לעוד 5 שנים מה יהיה עוד 5 שנים תבואו תגידו לי אני צריך עוד פעם כסף אני רוצה לדעת איך אתם עוד כמה שנים עומדים על הרגליים, והצגנו לו תכנית עבודה מסודרת איך חריש עומדת על הרגליים באופן יציב בצורה שהיא מממנת את עצמה ולא נדרשת לתמיכה כזאת מסיבית מהממשלה, הצגנו את התכנית של האכלוס של האזורי תעסוקה, תעשייה ובנוסף נושא של חלוקת הכנסות שאנחנו עובדים עליו מאוד, מאוד חזק מול משרד הפנים, מול הועדה הגיאוגרפית על מנת לגייס עוד משאבים לרשות מחלוקת הכנסות מהסביבה כמו לדוגמא מחצבת ורד וכדומה, ואנחנו על פי התכנית שאנחנו הצגנו סדר גודל של חמש שנים

חריש תוכל לעמוד על הרגליים בצורה יותר יציבה הרבה יותר ממה שהיא נמצאת היום ועדיין עם כל האכלוס הגדול שיהיה היא תוכל לעמוד על הרגליים.

דו"ח אחרון הוא דו"ח של מבקר הפנים שהוא דו"ח שלי לשנת 2021, עבד בקלי :
 אני אקדים ואומר מבקר הפנים זה עובד עיריית חריש שלנו שנמצא פה יצחק קשת :
 עבד הרשות מבקרת את עצמה, מה שדיברנו זה דו"חות חיצוניים עכישו
 זה דו"ח פנימי שלנו כרשות.

הדו"ח השנה דן בכמה נושאים ביקורת גבייה, ביקורת תב"רים שזה עבד בקלי :
 תקציבים בלתי רגילים ומעקב אחר תיקון ליקויים. בביקורת הגבייה –
 אני אציין את הממצאים שעל היקף הגידול הניכר חיוב השנתי בהיקף
 של 430% ועל אף האכלוס המסיבי חברת הגבייה לא נערכה לקליטת
 עובדי גבייה בנושאים במרכז שירות לתושב.

כאילו אם גדלנו ב – 430% למה לא גדלנו במספר העובדים. יוחאי פרגי :

הרשות לא ערכה סקר מדידות נכסים כמחויב בחוק על פי חוק אנחנו עבד בקלי :
 מחויבים לערוך סקר מדידות אחת לחמש שנים, הרשות לא חייבה
 בהתאם למדידה חדשה שבוצעה בשנת 2018 והחיוב שונה בוצע רק
 בשנת 2021, כאשר הודעת שומה נשלחה רק לאחר החיוב מה שהביא
 לכמות גדולה של פניות ותלונות תושבים. אחוז גבייה ופיגורים הינו
 במגמת ירידה בעוד שגבייה שוטפת לא עוברת ולא מצליחה לעבור מעבר
 ל – 87%. אי טיפול בחייבים בעייתיים, אי ביצוע אכיפה מסיבית, ואי
 התאמה בין מערכת הגבייה ומערכת הנהלת חשבונות. זה בעניין הגבייה.
 אני רוצה להגיד כמה דברים אחד למרות שגדלנו בסדר אנחנו יכולים יוחאי פרגי :
 אנחנו רוצים לקלוט כמה שיותר עובדים אבל קלטנו עובדים מתחילים
 ולא מנוסים במרכז שירות לתושב זה על הראשון, שתיים.

סליחה למה אתה אומר. יצחק קשת :

הדו"ח מתייחס לשנת 2021, יוחאי פרגי :

שלומי צדרבוים : אני אסביר לגבי זה, קודם כל, קודם כל לא דייקתם בזה בהקשר של משרד הפנים ונחיצות כי במקרה הזה זה לא מה שרלבנטי מאחר וזה חברה חיצונית זה לא הסיבה, הסיבה המרכזית היא הסיבה המרכזית היא שזה היתה שנת קורונה אנשים ישבו בבית וקיבלו כסף מהמדינה והיה קשה מאוד לגייס עובדים, ניסינו לגייס עובדים במשך תקופה מאוד ארוכה ופשוט לא הצלחנו אנשים לא רצו לבוא הרי בסופו של דבר נציגי הגבייה לא מקבלים שכר מאוד גבוהה, הקורונה לפי זכרוני היתה שנתיים והתהליך הזה קרה במשך תקופה ארוכה וזה נכון שהמשבר הזה התחיל ב – 20 הוא לא התחיל ב – 2021, המשבר של הכוח אדם התחיל כבר לפני זה, ונמשך גם ב – 2021, ובעצם מה שקרה זה שאנחנו למרות נסיונות מכל הכיוונים לגייס עוד עובדים בתקופה הזאת היה מאוד, מאוד קשה ולא הצלחנו לגייס עובדים, באופן אובייקטיבי כתוצאה מזה שכן הצלחנו לגייס עובדים גייסנו את מי שיכולנו ואמרנו נכשיר אותו לא הצליחו לגייס עובדים בכלל בהתחלה וכבר שהצלחנו לגייס עובדים אז גייסנו עובדים לא מנוסים ואמרנו נכשיר אותם זה בעצם היה המציאות באותה תקופה.

יוחאי פרג'י : הרשות לא ערכה את הסקר מדידות זה אחת לחמש שנים חייבים למדוד אפילו שזה יהיה בחלקים, ואין תכנית כזאת אפילו בנראה לעין ואין תב"ר כזה ולפי מה שאני יודע יכול להיות שאני טועה משרד הפנים כן משפה רוצה לעשות את המדידות האלה כן נותן תב"ר כזה נכון?

שלומי צדרבוים : מה שקורה יש שני היבטים קודם כל אני אענה, אחד אנחנו רשות חדשה ויש לנו המון, המון אתגרים ומשימות ובהקשר הזה יש את הבניינים הם בניינים חדשים שאתה עושה סקר מדידות פעם בחמש שנים זה החוק כי החוק מדבר על מה שנקרא על כל מדינת ישראל ועל המכנה המשותף הגדול ביותר. בעיקר תוספות בניה נעשות בבתים פרטיים או צמודי קרקע כאלה ואחרים, בניינים אתה מקסימום נמצא באיזה פרגולה או משהו כזה, אי אפשר פתאום בבניינים כמו שקורה בחריש לעשות

הרחבות משמעותיות או דברים כאלה לכן את המשאבים שלנו בעיר בהקמה עם כל האתגרים שהיו עם הקמת מערכת באמת בדבר הזה אמרנו אנחנו לוקחים את התכניות כפי שהם בועדה המיוחדת לתכנון ובניה שאושרו וההיתרים ובסוף יש אז מיד ואישור בעצם שנבנה על פי תכנית ואת התכניות הטמענו לא עשינו מדידה בנפרד, זה בעצם היה. התייחסנו ל- AS MADE אתה היית אמור להוציא מליונים על מדידות של כל הבניינים שבעצם הם בניינים חדשים שיש להם AS MADE בועדה המיוחדת בעצם אנחנו אמרנו כהחלטה ניקח את AS MADE ולא נוציא עוד מיליונים על מדידות. מה ששאלת לגבי, AS MADE זה בעצם בדיקה בחינה שהבניין נבנה בהתאם לתכנית לאחר הבניה, שהועדה עשתה את זה.

למעשה נעשתה בדיקה, מדידה, לקחנו את המדידה שבדרך כלל ברשויות במדינת ישראל לא מורגלים בה כי אין את הסיפור כמו בחריש אבל נעשתה מדידה במקום לעשות פעולה כפולה גם כספית וגם משאבים של המערכת לקחנו כבר את המדידה של הועדה לתכנון ובניה והסתמכנו עליה.

יצחק קשת :

לגבי התבר"ים שאפשר לקבל לטובת, משרד הפנים הוציא תקציבי פיתוח מידי שנה לרשויות אתה יכול לקחת את הדבר הזה ולהשתמש בו לרשימת דברים, אפשר לעשות איתו תאים פוטו וולטאים ולייצר עוד הכנסות לרשויות אפשר לעשות איתו מדידות אפשר לפתח המון, המון דברים אנחנו יחד עם המליאה לאורך כל השנים בחרנו כל מיני פרויקטים לעשות בתקציבי הפיתוח האלה ולא היו מדידות, ואכן ככל שהרשות עכשיו מתחילה מה שנקרא הרשות הופכת להיות אנחנו כבר עיר ונכנסים מה שנקרא למנגנון השגרתי גם בדבר הזה אנחנו כבר התחלנו לעשות מדידות, זה חלק מזה יש פה הערה לנושא של המדידות שנעשו מדידות בשנת 2018 רק לא דווחו במערכת לא נכנסו למערכת זאת אומרת עשינו לאורך כל השנים מדידות לא בהיקפים.

שלומי צדרבוים :

יוחאי פרג'י : רגע ופה אנחנו עוברים למספר 3 שהחיוב בוצע, אמורים לפני כן לשלוח מכתב לפני החיוב ולתת אופציה לערעור, אולי יש השגה יכול להיות שהמודד טעה וזה לא נעשה נשלחו חיובים בלי לתת אפשרות של השגה או ערעור.

שלומי צדרבוים : זה לא. בכל מקרה תמיד נשלח לך חיוב ואחרי שנשלח לך חיוב אתה יכול לערער, אחרי שנשלח לך חיוב יש אפשרות לערער, הבעיה היתה זה הבעיה בהקשר הזה זה שבעצם החיוב היה מתחילת השנה למרות שהשליחה היתה חודש אחרי זה או משהו כזה אני לא זוכר את הסעיף הוא לא מול העיניים אבל זה היתה הבעיה, ובהקשר הזה כבר אמרנו היה פה, היתה פה תקלה ולכן גם לא אמרנו זה בסדר ואנחנו משלימים עם זה, את התקלות שהחברה, אגב גם המבקר ראה, אני יכול להגיד את זה מעדות ראשונה כי באותו זמן אני הייתי גזבר בישיבות שלי עם מנהל המחלקה עם מנהל מחלקת גבייה מהחברה החיצונית הוא דיווח בסטטוס כתוב על ביצוע מדידות ושליחה והטמעה במערכת, ובגלל הדברים האלה הוא גם סיים את תפקידו וגם החלפנו את חברת הגבייה כי קיבלנו דיווחים לא נכונים ברמת הניהול השוטף.

יוחאי פרג'י : יש פה עוד שני דברים אחד אחוז הגבייה השוטפת לא מצליחה לעלות מעבר ל- 87%, ככל שגוררים פיגורים קשה עד בלתי אפשרי לגבות, וכאן זה מוביל לסעיף הבא אי טיפול בחייבים בעייתיים. אני עברתי על זה של החייבים הבעייתיים, עיקר הבעייתיים זה לא התושב הקטן זה החברות אני לא אגיד את השמות של החברות אבל סתם אני אתן את ה- 4 הראשונים 720 אלף ₪, 595 אלף ₪, 345 אלף ₪, 230 אלף ₪ הטיפול ב- 6 הגדולים הראשונים היה מגדיל את הגבייה ליותר מ- 2,200,000 זה הטיפול של ה- 6 הראשונים.

שלומי צדרבוים : אתה כנראה עשית בדיקה אני לא עשיתי אבל אתה יודע אם הם כאלה שהגישו עררים לדוגמא? רובם הגדולים הגישו עררים. ברגע שמגישים לך ערר אני אומר לא משנה ברגע שמגישים השגה או ערר אתה לא יכול

לנקוט הליכים כנגדם, כי אנחנו בסוף עיר חדשה וברגע שהגישו ערר אנחנו מיד הקמנו ועדת ערר לא היתה אז ועדת ערר היא חדשה, הקמנו ועדת ערר טיפלנו בעררים התחלנו לקדם, הגענו אגב הגענו במסגרת ועדת הערר שהיא סמי שיפוטית זה כמו בית משפט, בוועדת הערר בסופו של דבר הגענו להסכמות עם לפחות 3 יזמים שבסופו של דבר שילמו את החובות שלהם ניכינו את הדברים שהיה מוסכם שצריך לנכות ושילמו חובות גם כאלה שהיו חייבים גדולים סגרנו עם חלקם את הסיפור עד היום אתה מדבר על משהו על 21. בינתיים הוא נסגר לכן אני אומר אתה אומר לא עשינו פעולות אז אנשים שהגישו ערר אתה לא יכול לפעול כרגע. אני רוצה להגיד כמה מילים הדו"ח מציין מה שהיה בעבר המצב הנוכחי זה שכיום כל טופס 4 שמתקבל במחלקת הגבייה באופן מידי יוצא מודד לשטח והנתונים מוזנים במערכת על בסיס מדידות בפועל ולא שום נתוני ועדה. היום אני לא מסתמך על הועדה ברגע שמתקבל טופס 4, בבית צוותא זה מדידות של מודד שלנו, היום כל וטופס 4 שמגיע לוועדה למחלקת הגבייה הועדה על כך שיש לנו נכס חדש יוצא מודד בשטח והנתונים של המדידות בפועל הם אלה שמוזנים במערכת. לגבי מדידות, לגבי נכסים שנקלטו עד היום כיום יש תכנית סדורה למדידות שמחולקת במנות על מנת לא להכביד כלכלית על הרשות כל המדידות הוטמעו במערכת GIS עם מיפוי לגבי כל בניין לגבי כל נכס ונכס, מתי הוא נמדד עם תשריט וכמה אחוזים מהעיר מדודה או לא מדודה, אז יש ניתור ברמה השוטפת של כל המדידות בעיר יש תכנית סדורה למדידה של כל העיר וכל נכס ונכס יימדד לפי הנהלים ולפי מה שאמרנו.

יפתח נפש :

זה לא נאמר בוועדת ביקורת, זה נאמר בוועדת ביקורת שיש לנו מודד שלנו?

יוסי גולדמן :

לא שלומי לא אמר את זה.

יוחאי פרגי :

דנו לגבי 21 אני אומר לך את המצב הנוכחי נכון להיום.

יפתח נפש :

דנו בתיקונים שקורים גם היום.

יוסי גולדמן :

- יפתח נפש : הרשות תמיד מאמצת את הליקויים ובונה תכנית ורואה איך מתקנים את הליקויים לא רוצים להשאיר את הליקויים האלה שימשיכו לעולמי עד אנחנו בונים תהליכי עבודה על מנת לשפר ולייעל כי זה המטרה של הדו"ח של המבקר.
- שלמה פרץ : יזם שרוצה לבקש טופס 4 צריך להביא לקבלן שטחים של כל דירה, עכשיו יש מהנדס שיודע לחשב את זה כמוש צריך לחלק את הלובי כמו שצריך, לחלק את המעלית כמו שצריך את השטחים של הלובי למטה איך לפזר אותו בין כולם בחלק כן או בחלק לא, אז אי אפשר לסמוך על הועדה לתכנון בנושא הזה.
- שרון פישמן : אני רוצה להעיר הערה, זה לא הועדה אתה מדבר על תשריט בית משותף. המדידה צריכה להתבצע בהתאם להנחיות של צו הארנונה.
- יפתח נפש : העירייה גם מוציאה מודד זה דבר מעולה.
- יפתח נפש : יש שיטת מדידה בחריש ברוטו, ברוטו המודד שיוצא הוא מודד בהתאם להנחיות וצו הארנונה של חריש לא כל עיר יש לה את ה - שיטת מדידה.
- יוחאי פרגי : רשום אי התאמה בין מערכת הגבייה למערכת הנהלת חשבונות אנחנו דיברנו,
- יפתח נפש : זה המצב שהיה המצב הנוכחי היום אנחנו בשלבי הסבה, ממערכת גבייה X למערכת גבייה Y במסגרת אותה הסבה אנחנו גם מטפלים בכל מה שקשור להתאמה לתהליך ההתאמה השוטף בין הנהלת חשבונות לגבייה, וכמובן שנעשתה גם התאמה במהלך חצי שנה אחרונה לעשות התאמות רטרו משנים קודמות לגבי כל התאמות בין הנהלת חשבונות לגבייה.
- יוחאי פרגי : מצוין אני רק רוצה להוסיף משפט כי היה פה משהו אבסורדי כי זה קרה זה לא מקרה שלא קרה, בן אדם היה יכול לבוא לעשות הוראת קבע אחרי חודש לבטל אותה ואז לא היה חיבור בין הגבייה להנהלת חשבונות והוא יכל לא לשלם כל השנה.
- יפתח נפש : לא מדויק ברגע שתושב מבטל הוראת קבע זה מתבטא במערכת הגבייה לא בהנהלת החשבונות זאת אומרת ברגע שיוצא חיוב משדר השידור

- נופל של הוראת הקבע בגלל שהוא בוטל ומערכת הגבייה זה מתבטא אצלה, לא בהנהלת חשבונות.
- יוחאי פרג'י: זה עכשיו אבל זה קרה כבר כמה פעמים.
- יוסי גולדמן: הוא אומר לך שהגבייה לא היתה קורית אבל בהנהלת חשבונות היית חייב.
- יוחאי פרג'י: היית חייב כן אבל לא היית ממשיך לשלם.
- יוסי גולדמן: היו יודעים שאתה חייב וזה היה מקשה עליך תזרימית.
- יוחאי פרג'י: גם אם היו עושים את זה עוד כמה חודשים אז כן ימצאו מי לא שילם ומי לא.
- עבד בקלי: הנושא השני זה תב"רים, תבר"ים של תקציבים בלתי רגילים אני אקריא במהירות את הליקויים אין לנו עבודה כתוב בעניין תקציבים בלתי רגילים הנוהל נכתב לקראת חודש 9/2021, יישום נוהל סגירת תב"רים, סגירת תב"רים באופן שוטף, מעקב אחרי רישומי עבודות פיתוח וקרון משרד השיכון כך שלא יוצר מצב של חריגה מהיקף הקרון, מעקב והתאמה מול מערכת מפעל הפיס, זה בגדול הליקויים הכלליים ועשינו ביקורת ספציפית לבית ספר 36 כיתות מגרש 201 כל העניין של היציאה למכרז במסגרת המשכ"ל לאחר מכן המכרז הזה בוטל ויצאנו למכרז אחר, ובסוף לצערי נתקענו עם קבלן שפשט את הרגל והעובדה טרם הסתיימה עד היום. בנוסף היה שם גם כן עניין של ויתור על תקציב של המשרד להגנת הסביבה מטעם המשרד שהעלויות שלהם מעבר לתקציב שהוקצה זה בגדול בתב"רים.
- יוחאי פרג'י: סעיפים 1 עד 4 מדברים דיברנו בועדה איך זה אמור להתנהל תב"ר היתה בעיה בסגירת תב"רים אז אני רוצה לדבר ממספר 5 עד 7. התב"ר של בית ספר 36 כיתות מגרש 201 יצא למכרז במסגרת נוהל חברה למשק וכלכלה התב"ר הזה לדעתי נולד איפה שהוא בחטא ואז הלכנו לקבלן תכנן ובנה תכנון וביצוע, התכנון היה בזבזני מבחינת שטח.

דובר : שזה היה בביקורת אתה גם הצבעת על הדבר הזה, למה הוא נולד בחטא.

36 כיתות נולד בחטא?

יוחאי פרגי : כן הוא נולד בחטא אני אמרתי אנחנו זה לא משנה אז היה מישהו שהיה

מופע של איש אחד שעשה את זה בן אדם אחד שהוא אז היה לא משנה

עשה פה תפקיד סטוטורי וזה לדעתי צריך להיות צוות של גזבר ומהנדס

וגם במבנה כזה ראייה פדגוגית חינוכית מי שאז עצר את זה, זה היתה

הועדה לתכנון ובניה נכון שלומי לי היא אמרה שהשטח ענק מידי זה היה

שטח שאמור היה להיות 33 דונם וירד ל – 15, מבחינת מטריז' גם התכנון

שלו היה שלו 10,000 מ"ר, וירד ל – 7,700 מ"ר אנחנו מדברים על התיכון

שנמצא ביציאה. וזה לא יודע איך לקרוא לזה אבל זה באמת היה.

יצחק קשת : איך זה קשור לתב"ר?

יוחאי פרגי : יש סימן שאלה, יצאנו גם למכרז חדש עם קבלן אחר שכרגע הוא פשט

את הרגל דנו בזה דנים בדו"ח הועדה.

יצחק קשת : יש עניין של התב"ר ויש עניין של המהנדס הקודם שהיה אם הוא עשה

ככה או עשה אחרת זה לא רלבנטי.

יוחאי פרגי : התב"ר הזה היה אמור להסתיים ב – 5/2022 ומה שרלבנטי פה זה שאז

לדוגמא היתה שלי ברגע שהיא הבינה את זה היא נכנס לעשות את

הראייה פדגוגית החינוכית שלה למקום כזה שרצו לקרוא לו אני לא זוכר

את השם אבל לא בית ספר, לא זוכר משהו חינוכי ורק אז היא נכנסה

אחרי שהוא תכנן והעביר דברים, צריך להיות צוות של מהנדס, גזבר,

מנהל אגף חינוך לתב"רים מהסוג הזה.

שלומי צדרבוים : קודך כל אני אגיד לך איך אנחנו עובדים, אנחנו עובדים, בכל תב"ר הוא

שואל על דרך פעולה הוא שואל על דרך פעולה צריך להבין שניה אחת

אתה באמת מדבר על תקופה שבה נשא בן אדם אחר בתפקיד המהנדס

ונשא בן אדם אחר בתפקיד מנהל אגף החינוך זה לא שלי אני מדבר לפני

שלי ובעצם באותה תקופה באותה תקופה מנהל אגף החינוך לא ראה את

הצורך להיות מעורה בתכנון הוא נתן למהנדס העיר להוביל את התכנון

זה היתה תקופה שהיה זה, זה היה באותה תקופת זמן אנחנו נמצאים מבחינתנו שנות אור אחרי הדבר הזה ולחינוך ברור, מאז נבנו מאות אלפי חינוך שלא בדרך הזאת. יצחק קשת:

אני אומר אנחנו היום עובדים כבר שנים בשיטה, בוא ניתן תשובה כי שלומי צדרבוים:

בסופו של דבר המטרה כמו שאמרנו שבחנו אותנו הסתכלנו לפני שניה אז שבחנו אותנו גורמים חיצוניים הם מצאו אותנו כמעט מושלמים המבקר הפנימי נכנס יותר לעומק של דברים שאנחנו רוצים שהוא יסתכל יותר לעומק כדי להגיד לנו איפה להשתפר אנחנו את הדברים האלה לוקחים ומשתפרים בהם זה המטרה של הביקורת הפנימית לא כמו ביקורת חיצונית שבאה בודקת אותך וזה ובסוף רואים שהכל בסדר, אנחנו רוצים להסתכל לעומק של הדברים ובנושא הספציפי זה כבר מזמן כבר שנים שאנחנו עובדים בצורה אחרת לגמרי שברור שההנדסה הם נותני השירות והלקוח זה החינוך ומי שמוביל את איך יראה הבינוי זה בעצם אגף החינוך וככה אגב זה לא רק מבני החינוך זה גם נושא של מבני הפנאי, והרווחה וכל תחום ותחום בעצם יש את הספק שזה אגף ההנדסה ויש את הלקוח שזה האגף הרלבנטי שצריך את המבנה.

אם אני זוכר נכון בתחום החינוך בכלל יש לנו חברה מלווה של תכנון אדריכלי פדגוגי חדשני. יפתח שטיין:

נכון. סינפסה זה פנימי שלנו יש את חברת אי די איי שמלווה את אגף שלומי צדרבוים:

החינוך בהקשר של הקישור בין הבינוי החדשני לפדגוגיה כדי לייצר גם חללים. איך שזה מתחבר הבינוי והתוכן מתחברים.

כדאי להגיד גם שהתהליך הזה של שיתוף הפעולה הנדבה חינוך הוא די יוצא דופן ונדיר ברשויות וזה באג שלא קורה, העסק הזה מייצר הרבה מאוד קשיים ולהניע את הרצוי במערכת החינוך ואנחנו בין יוצאי הדופן שעושים את זה כמו שצריך. ישראל שלו:

הוא מדבר על ההקשר של השירות שהוא מקבל מאגף הנדסה ושבונים על פי הצרכים של החינוך. אז קודם כל בהקשר הזה אנחנו נמצאים שנות

אור מבחינתנו בקשר לדבר הזה ואת כל המבנים בשנים האחרונות נבנו בשיטה שאנחנו באמת מאמינים שזאת השיטה הנכונה של הבנה מה הצרכים של החינוך ולפי זה לבנות את המבנים. בהקשר של המבנה הזה באמת היו אנשים אחרים שהסתכלו על הדברים אחרת כנראה שלא סתם הם לא במערכת היום. אבל בסופו של דבר אנחנו מה שנקרא בהקשר הספציפי של המבנה הזה חוץ מהדחייה שהיא באמת לא פשוטה מעז יצא מתוק, למה? כי אנחנו בינתיים חוץ מזה שהמבנה הזה שהיה באמת בזבזני בשטח הוא ישב על שטח מאוד גדול והעלויות שלו והיה תכנון גם במטרים תכנון של יותר מטרים ממה שתוקצב במשרד החינוך זה לא אומר שהיינו בונים את המטרים האלה אבל זה היה התכנון המקורי יש שם דברים שלא היינו ממשיים ככל הנראה אבל בינתיים בתכנון המחודש עם חברת אי די איי של השילוב הזה שגם משלב את הפדגוגיה החדשנית, מרחבי למידה ובאמת זה מבנה מדהים גם זכינו לקול קורא של מבנה חדשני שמשרד החינוך בעצם תקצב אותנו בכמעט 10,000 מ"ר מה שבהתחלה לא היה זאת אומרת קיבלנו 3000 מ"ר חסרים, 1 מ – 20 בארץ, אז בהקשר הזה מעז יצא מתוק.

יצחק קשת:

זה הולך להיות אחד מהמבנים ספינת הדגל בחריש ובכלל בכל מדינת ישראל אין בתי ספר כאלה כל טכנולוגיה אפשרית כמעט יש שם, בדרך כלל כל כיתה סתם דוגמאות, בדרך כלל רק כיתות ממוזגות המסדרונות לא ממוזגים פה הכל ממוזג כולל השירותים משהו שאין דברים כאלה, יש שם מערכת אוורור של כניסה של אוויר מלמטה ויציאה מלמעלה והפוך יש שם את כל הנושא הזה של כיתות מודולריות הכל הוטמע שם זה הולך להיות מבנה גרנדיוזי מכל הבחינות זה אחד המבנים שיבואו מכל מדינת ישראל לראות מה זה המבנה הנפלא הזה. אז זה לוקח זמן, לא בכדי, עם העיכוב הזה של הקבלן שפשט את הרגל עוד היום אנחנו בעזרת השם הולכים לסגור את הסיפור הזה ואני מקווה שהמבנה הזה יסתיים בקרוב.

- עבד בקלי : ממשיכים בנושא של מעקב אחרי תיקון ליקויים נשארו כמה נושאים עניין הזה, העלאת אחוזי הגבייה בכל סוגי השירותים, טיפול בהקצאות מקרקעין, פחת מיס בוא נגיד פת מיס דיברנו אני והמבקר החיצוני על אותו נושא, ומעקב התחשבות בהסעות חינוך יש לציין שבסעיף האחרון התקדמו מאוד, ממש מאוד בעניין הזה בבקרות וכל העניין הזה ובדיקת חשבונות שיפור ניכר יש.
- יוחאי פרג'י : אני רוצה להגיד משהו על הטיפול בהקצאת מקרקעין הייתי בבית ספר שם כמה פעמים ביקרתי אני חושב שכולם פה חייבים ללכת לבית ספר שם ולראות ולא נראה לי שמישהו היה רוצה שהילד שלו או הילדה שלו ילמדו שם אני יודע שיש לנו מצוקה מאוד גדולה זה בקרוואנים. זה דובר על זה, זה היה זה, זה דובר על ההקצאה הועבר אבל דובר על ההקצאה של התהליך בקרוואנים, הלכתי לבקר שם לא פעם אחת התנאים בלשון המעטה לא משהו.
- ישראל שלו : התנאים או הצפיפות?
- יוחאי פרג'י : זה גם וגם.
- ישראל שלו : התנאים שם ביחס ליבילים טובים המועצה השקיעה שם הרבה מאוד כסף שהיבילים יהיו כמו שצריך. יש שם סיפור של העמסת כמות ילדים שהיא לא טובה.
- שלמה פרץ : יש לנו בשורה במליאה הזאת ראיתי בשאר הנושאים זה הנושא של ההסכם עם תאופיק זה יעבור בעזרת השם וזה יקדם את הנושא של הבינוי של בית יעקב זה עוד שלב בהתקדמות ובעזרת השם יהיה מבנה כמו שצריך ובוודאי שצריך למצוא עוד פתרון לנושא של בית יעקב להוסיף עוד 2, 3 קרוואנים זמנית עד שיהיה יותר טוב.
- שלומי צדרבוים : זה נושא שהוא נושא רציני וחשוב אני חושב שאנחנו לא צריכים, אני מרגיש מופתע שאני צריך כביכול לנסות להסביר את זה שמבחינת העירייה ומבחינת ראש העיר אנחנו דואגים לכל תלמיד מכל מגזר בכל בית ספר ובכל גן ילדים. חזון שמעון שדו"ח הביקורת דיבר לצורך העניין

לא על התנאים בקרוואנים, לא על התנאים בקרוואנים הוא דיבר על זה, הוא דיבר על זה בכלל שלהיפך שהיה שם, שנדרשנו לגבות כסף והכסף הזה לא נגבה. אתה מדבר על דו"ח הביקורת ואם אתה מדבר על דו"ח הביקורת יכול להיות שיש עוד נזק במדרכה בעוד איזה מקום שאפשר לעלות אותו עכשיו זה לא רלבנטי אנחנו מדברים על דו"ח הביקורת והוא לא דיבר על הדבר הזה, צריך לציין שבינתיים הבית ספר הזה קיבל את אחד המבנים הכי גרנדיוזיים והכי יפים בעיר במגרש 206 ברחוב טורקז, זה לפני שנתיים לא שנה שעברה אפילו והדבר הזה, והילדים האלה קיבלו הם קיבלו מבנה מדהים על אף שזה מוכר שאינו רשמי שבדרך כלל ברשויות מוכר שאינו רשמי מחכה לסיום כל הבניה הם קיבלו מבנה משמעותי, יפה שנותן מענה מעולה וגם מי שנמצא היום במבנים היבילים מבחינתנו זה בדיעבד כי גם להם אני בונים מבנה יפה, כמו שאמר שלמה זה המבנה שכרגע נתקע בגלל הסיפור של החדלות פירעון של הקבלן הזה ומלכתחילה הם היו אמורים בתחילת השנה הזאת להיות במבנה הזה. אני לא חושב זאת אומרת ברור לכולם שאנחנו דואגים לכל התלמידים ומייצרים להם מבנים ראויים ומשתדלים שהמבנים יחכו להם ולא הם יחכו למבנים וכשיש נקרא לזה אירועים של כוח עליון של חדלות פירעון פתאום של קבלן שנאלצים להתמודד עם זה אנחנו נאלצים למצוא את הפתרונות הכי טובים הזמניים.

אני רוצה עכשיו במקום להיות יו"ר ועדת הביקורת אני רוצה להיות יו"ר ועדת הפרגון אני רוצה להגיד לעבד תודה רבה כי אני כל שבוע משגע אותו כל שבוע אני לא מוותר לו עכשיו עברנו מהצפות למדרכות ומשמרות זהב והוא עונה לי בשעות לא שעות.

ישר כוח. חברים תודה רבה על כל הערות על כל מה שנאמר. אני סוגר את הישיבה שלא מן המניין.

יוחאי פרג'י:

יצחק קשת:

- הישיבה ננעלה -